

ตัวอย่าง

O20 การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน

สถานีตำรวจภูธรบ้านบัวขาว

ส่วนที่ 1 บทนำ

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรต้องเผชิญกับสภาพความไม่แน่นอนทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงโดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ช่วยในการบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรภายใต้สภาวะการดำเนินงานขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กรจึงมีความจำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโดยระบุความเสี่ยงว่า มี ปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการ จัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรจะช่วยเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินการขององค์กรจะมีการทุจริต หรือในกรณีพบการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยว่าองค์กรอื่นหรือหากเกิดความเสียหายเกิดขึ้นก็จะเป็นการเกิดความเสียหายน้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันการทุจริตล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำและประกอบกับ สำนักงาน ป.ป.ช. ได้นำเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยให้หน่วยงานภาครัฐประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เป็นเกณฑ์การประเมินการดำเนินงานของ ส่วนราชการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและลดปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ

สถานีตำรวจภูธรบ้านบัวขาว จังหวัดร้อยเอ็ด จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ส่วนรวมของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖7 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับประเมินควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

พิจารณาจาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) การวัดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น

ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม

ศัพท์เฉพาะ	คำนิยาม
ความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการรับสินบนในอนาคต
ความเสี่ยง (Risk)	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส
ความเสี่ยง/ปัญหา	ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การไม่มีความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น
ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Risk Score)	คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต ที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Risk Owner)	ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการหรือโครงการ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

ตารางที่ 1 เกณฑ์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

โอกาสเกิดการรับสินบน (Likelihood)	
5	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก (ร้อยละ 10 ขึ้นไป)
4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้สูง (ร้อยละ 10)
3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ 5)
2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ 3)
1	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

ตารางที่ 2 เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
5	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
4	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
3	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
2	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
1	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก

ตารางที่ 3 ระดับความเสี่ยงการทุจริต

Risk Score					
โอกาสเกิด (Likelihood)	ผลกระทบ				
	1	2	3	4	5
5	ปานกลาง (5×1=5)	สูง (5×2=10)	สูงมาก (5×3=15)	สูงมาก (5×4=20)	สูงมาก (5×5=25)
4	ปานกลาง (4×1=4)	ปานกลาง (4×2=8)	สูง (4×3=12)	สูงมาก (4×4=16)	สูงมาก (4×5=20)
3	ต่ำ (3×1=3)	ปานกลาง (3×2=6)	ปานกลาง (3×3=9)	สูง (3×4=12)	สูงมาก (3×5=15)
2	ต่ำ (2×1=2)	ต่ำ (2×2=4)	ปานกลาง (2×3=6)	ปานกลาง (2×4=8)	สูง (2×5=10)
1	ต่ำ (1×1=1)	ต่ำ (1×2=2)	ปานกลาง (1×3=3)	สูง (1×4=4)	ปานกลาง (1×5=5)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

● สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)
● สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ปานกลาง (5 – 9 คะแนน)
● สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับ สูง (10 – 14 คะแนน)
● สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ สูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการรับสินบน
ของ สถานีตำรวจภูธรบ้านบัวขาว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยง ต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับ ความเสี่ยง
งานอำนวยการ						
1	การพิจารณาผลการปฏิบัติ ราชการประกอบการเลื่อน ขั้นเงินเดือน	1.ผู้บังคับบัญชาระดับ ปฏิบัติการมีการรับสินบน จากผู้รับ การประเมิน 2.ผู้ใต้บังคับบัญชารับสินบน หรือมอบของขวัญแก่ ผู้บังคับบัญชา	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
2	การเสนอเรื่องร้องเรียน ไปยังผู้บังคับบัญชา	เจ้าหน้าที่รับเรื่องร้องเรียน รับสินบนเพื่อยุติขั้นตอนการ เสนอเรื่องร้องเรียน	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
3	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเรื่อง ร้องเรียนและยุติการ สอบสวน	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ข้อเท็จจริงรับสินบนโดยไม่ ดำเนิน การทำงานวินัย หรือ ลงโทษน้อยกว่าความเป็น จริง	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
4	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความ ต้องการ วัสดุ , อุปกรณ์ หรืองานจ้างที่ จำเป็นต้อง การปฏิบัติหน้าที่	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ประกอบการที่ ไม่ได้มีความต้อง การในการจัดซื้อ วัสดุ อุปกรณ์	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
5	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง วัสดุ อุปกรณ์ในราคาสูงก	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ประกอบการ เพื่อจัดซื้อที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่มีราคาสูงกว่า	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ

	ว่ากว่าความเป็นจริง	ความเป็นจริง				
6	เมื่อได้รับอนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง แล้ว ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐)	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ประกอบการ เพื่อเลือกร้านค้าหรือบริษัทที่ผู้มอบ สินบน	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
7	บุคคลต่างด้าวนำสมุดประจำตัวคน ต่างด้าวๆ มาติดต่อขอต่ออายุใบอนุญาต และเขียนคำร้องๆ	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ประกอบการ เพื่อเลือกร้านค้าหรือบริษัทที่ผู้มอบ สินบน	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
8	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้อง ของเอกสารและดำเนินการต่อ อายุๆ ตามคำร้องขอและเสนอ ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุญาต	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการขอรับบริการ	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
9	มอบสมุดประจำตัว คนต่างด้าวๆที่ ดำเนินการเรียบร้อยให้กับผู้มาติดต่อ	เจ้าหน้าที่ที่รับเก็บค่าทำสมุดประจำตัว บุคคลต่างด้าว	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ

งานป้องกันและปราบปราม						
1	การจับกุมผู้ต้องหา	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่ จับกุม ดำเนินคดี หรือการทำให้รับโทษ น้อยลง	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
2	การทำบันทึกจับกุมและ นำตัว ผู้ต้องหาส่งพนักงานสอบสวน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่ จับกุม ดำเนินคดี หรือการทำให้รับโทษ น้อยลง	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
3	การตรวจสอบที่เกิดเหตุ เมื่อได้รับ แจ้งว่ามีสถานที่ ซึ่งการกระทำ ความผิด ตามกฎหมาย	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนเพื่อแลกกับการไม่ตรวจสอบ สถานที่เกิดเหตุหรือ ตรวจ ไม่พบเหตุดังกล่าว	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
งานจราจร						
1	การกวดขันวินัยจราจร	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่ จับกุมดำเนินคดี หรือการทำให้รับโทษ น้อยลง	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
2	การตั้งด่านกวดขันวินัยจราจร	ผู้ประกอบการซึ่งทำผิดวินัยจราจร มักจะ มอบของขวัญ หรือสินน้ำใจให้ บริเวณ ด่านตรวจซึ่งกวดขันวินัยจราจร	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
4	การยื่นคำร้องขอใช้พื้นผิว ถนน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่ออำนวยความสะดวก ในการขอ รับบริการ	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
5	การพิจารณาอนุมัติคำร้อง	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่ออำนวยความสะดวก ในการขอรับ บริการ	3	1	3	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
6	การยื่นคำร้องขอให้จราจร อำนวยความสะดวกเส้น ทาง	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่ออำนวยความสะดวก ในการ ขอรับบริการ	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
7	การพิจารณาอนุมัติคำ ร้อง	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่ออำนวยความสะดวก ในการขอรับ บริการ	2	3	6	ความเสี่ยงระดับ ปาน กลาง

งานสืบสวน						
1	การจับกุมผู้ต้องหา	ผู้ต้องหาหรือเจ้าหน้าที่เรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดี หรือการทำให้รับโทษน้อยลง	3	1	3	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
2	การควบคุมตัวผู้ต้องหา ในขณะที่ สืบสวนหา ข้อเท็จจริง	ผู้ต้องหาหรือเจ้าหน้าที่เรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดี หรือ การทำให้รับโทษน้อยลง	2	1	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
3	การทำบันทึกจับกุมและ นำตัวผู้ต้องหาส่งพนักงาน สอบสวน	ผู้ต้องหาหรือเจ้าหน้าที่เรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดี หรือการทำให้รับโทษน้อยลง	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
งานสอบสวน						
1	รวบรวมพยานหลักฐานที่ เกี่ยวข้องกับคำเสนอ ความเห็น ส่วนวนการ สอบสวน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับ การไม่ดำเนินคดีหรือการทำให้รับ โทษน้อยลง	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
2	คำเสนอความเห็นการ สอบสวนเพื่อชี้ฝั่งประมาท ในคดีจราจร	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับ คำไม่ดำเนินคดีหรือการทำให้รับ โทษน้อยลง	2	2	4	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ
3	การประกันตัวผู้ต้องหา	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่ออำนวยความสะดวกในการขอประกันตัว	1	2	2	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ

ส่วนที่ 3 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของ สถานีตำรวจภูธรบ้านบัวขาว

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน พิจารณาความเสี่ยงต่อการรับสินบน ที่อยู่ในโซนสีแดง (Red Zone) ของทุกสายงานจะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ส่วนลำดับความเสี่ยงที่อยู่ในโซนสีส้ม สีเหลือง จะถูกเลือกในลำดับต่อมา มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตอาจมีหลากหลายวิธีการ หน่วยงานควรทำการคัดเลือกวิธีที่ดีที่สุดและประเมินความคุ้มค่าเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงต่อการรับสินบนที่ได้จากการประเมินมาประกอบด้วย

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ให้นำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบนของกระบวนการหรือโครงการที่ทำการประเมินของหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Key Controls in place) มาทำการประเมินว่ามีประสิทธิภาพอยู่ในระดับใด ดี พอใช้ หรืออ่อน (ดูคำอธิบายเพิ่มเติม) เพื่อพิจารณาจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบนเพิ่มเติม (Further Actions to be Taken)

ระดับ	คำอธิบาย
	การประเมินประสิทธิภาพมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบน ที่หน่วยงานมีในปัจจุบัน
ดี	การควบคุมมีความ เข้มแข็ง และดำเนินไปได้อย่าง เหมาะสม ซึ่งช่วยให้ เกิดความมั่นใจ ได้ในระดับที่สมเหตุสมผลว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้
พอใช้	การควบคุมยัง ขาดประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่าจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญแต่ก็ ควรมีการปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้
อ่อน	การควบคุม ไม่ได้มาตรฐาน ที่ยอมรับได้เนื่องจาก มีความหละหลวมและไม่มีประสิทธิผล การควบคุมไม่ทำให้ มั่นใจ อย่างสมเหตุสมผลว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน

ของ สถานีตำรวจภูธรบ้านบัวขาว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน	Risk Score	รายละเอียดมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบน	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานอำนวยการ							
1	การพิจารณาผลการปฏิบัติ ราชการประกอบการเล่น ชั้นเงินเดือน	1.ผู้บังคับบัญชาระดับ ปฏิบัติการมีการรับสินบน จากผู้รับการประเมิน 2.ผู้ใต้บังคับบัญชารับสินบนหรือมอบของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชา	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการประกาศเจตนาารมณ์ การไม่ รับสินบนหรือของขวัญจากการปฏิบัติ หน้าที่ทุกกรณีของหัวหน้าสถานี ตำรวจ	ประชุมชี้แจงข้าราชการตำรวจ โดยหัวหน้าสถานี ตำรวจ	ทุกเดือน	ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น
2	การเสนอเรื่องร้องเรียน ไปยังผู้บังคับบัญชา	เจ้าหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนรับสินบนเพื่อยุติขั้นตอนการเสนอเรื่องร้องเรียน	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการการเพิ่มช่องทางร้องเรียน เจ้าหน้าที่ตำรวจ	1.เพิ่มช่องทางร้องเรียนข้าราชการตำรวจ 2.เพิ่มจำนวนผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน	1-31 ม.ค. 68	งานสารสนเทศ
3	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนและยุติการ สอบสวน	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงรับสินบนโดยไม่ดำเนินการทางวินัย หรือลงโทษน้อยกว่าความเป็น	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการเพิ่มความโปร่งใสในการ ดำเนินการทางวินัย	เผยแพร่ข้อมูลสถิติการร้องเรียนและ ความก้าวหน้าใน	ทุกเดือน	งานกำลังพล

		จริง			การดำเนินการ เรื่อง ร้องเรียนลง เว็บไซต์ของสถานี ตำรวจ		
4	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความต้อง การ วัสดุ , อุปกรณ์ หรืองานจ้าง ที่ จำเป็นต้องกำรปฏิบัติหน้าที่	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ ประกอบการที่ ไม่ได้มีความ ต้องการในการจัดซื้อ วัสดุ อุปกรณ์	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการควบคุมกำรรวบรวม ความต้อการในการจัดซื้อจัด จ้าง	จัดทำบันทึก อำนวยการเพื่อ เสนอ ให้ ผู้บังคับบัญชา ตามลำดับชั้น ทราบถึงความ ต้อการในการ จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์	ทุกครั้งที่มี การเสนอ จัดซื้อจัด จ้าง	ผู้บังคับบัญชา งาน อำนวยการ และงานส่ง กำลังบำรุง
5	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง วัสดุ อุปกรณ์ในราคาสูงงกว่ากว่า ความเป็น จริง	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ ประกอบการ เพื่อจัดซื้อที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่มีราคาสูงกว่า ความเป็นจริง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการเสริมสร้างความ โปร่งใสในการการการจัดซื้อจัด จ้าง	นำข้อมูลการ จัดซื้อจัดจ้าง เผยแพร่สู่ สาธารณะเพื่อให้ ประชาชนทั่วไป สามารถมีส่วน ร่วมตรวจสอบ ความผิดปกติ	4 ม.ค.67 ถึง 30เม.ย. 67	งานส่งกำลัง บำรุงและ งาน สารสนเทศ
6	เมื่อได้รับอนุมัติให้ดำเนินการ จัดซื้อ จัดจ้าง แล้วดำเนินกำ รตามขั้นตอน กำรจัดซื้อจัดจ้าง	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ ประกอบการ เพื่อเลือก ร้านค้าหรือบริษัทที่ผู้มอบ	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการเสริมสร้างความ โปร่งใสในการการการจัดซื้อจัด จ้าง	นำข้อมูลการ จัดซื้อจัดจ้าง เผยแพร่สู่	4 ม.ค.67 ถึง 30เม.ย. 67	งานส่งกำลัง กำลังบำรุง และงาน

	แบบเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐)	สินบน			สาธารณะเพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถมีส่วนร่วมตรวจสอบความผิดปกติ		สารสนเทศ
7	บุคคลต่างด้าวนำสมุดประจำตัวคนต่างด้าว มาติดต่อขอต่ออายุ ใบอนุญาต และเขียนคำร้องๆ	เจ้าหน้าที่รับสินบนจากผู้ประกอบการ เพื่อเลือกร้านค้าหรือบริษัทที่ผู้มอบ สินบน	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการสร้างความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการให้บริการประชาชน	ติดคู่มือการให้บริการประชาชน บริเวณจุดให้บริการและเว็บไซต์ ของสถานีตำรวจ	1-31ม.ค. 67	งานส่งกำลังกำลังบำรุงและงานสารสนเทศ
8	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารและดำเนินการต่อ อายุๆ ตามคำร้องขอและเสนอ ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุญาต	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการขอรับบริการ	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการสร้างความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการให้บริการประชาชน	ติดคู่มือการให้บริการประชาชน บริเวณจุดให้บริการและเว็บไซต์ ของสถานีตำรวจ	1-31 ม.ค. 68	งานส่งกำลังกำลังบำรุงและงานสารสนเทศ
9	มอบสมุดประจำตัว คนต่างด้าวๆที่ ดำเนินการเรียบร้อยให้กับผู้มาติดต่อ	เจ้าหน้าที่ที่รับเก็บค่าทำสมุดประจำตัว บุคคลต่างด้าว	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการสร้างความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการให้บริการประชาชน	ติดคู่มือการให้บริการประชาชน บริเวณจุดให้บริการและเว็บไซต์ ของสถานีตำรวจ	1-31 ม.ค. 68	งานส่งกำลังกำลังบำรุงและงานสารสนเทศ

งานป้องกันและปราบปราม							
1	การจับกุมผู้ต้องหา	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือการทำให้รับโทษน้อยลง	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการตาม พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปราม การทรมานและการกระทำทำให้ บุคคลสูญหาย	มีการบันทึก video ชั้นตอน การ จับกุมตัวผู้ต้องหาตลอดเวลา จนถึง การส่งตัวให้แก่พนักงานสอบสวน	ทุกครั้ง เมื่อมีการ จับกุม	ร้อยละ 20 ประจําผลลัด ที่จับกุม
2	การทำบันทึกจับกุม และนำตัวผู้ต้องหาส่ง พนักงานสอบสวน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือการทำให้รับโทษน้อยลง	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการตาม พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปราม การทรมานและการกระทำทำให้ บุคคลสูญหาย	มีการบันทึก video ชั้นตอน การ จับกุมตัวผู้ต้องหาตลอดเวลา จนถึง การส่งตัวให้แก่พนักงานสอบสวน	ทุกครั้ง เมื่อมีการ จับกุม	ร้อยละ 20 ประจําผลลัด ที่จับกุม
3	การตรวจสอบที่เกิดเหตุ เมื่อได้รับแจ้งว่ามี สถานที่ซึ่งการกระทำ ความผิดตามกฎหมาย	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการตรวจสอบไม่พบ เหตุการณ์กระทำ ความผิด	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการบันทึกการรับแจ้ง และรายงานการตรวจสอบเหตุ	1.มีการทำบันทึกการแจ้งเหตุโดยมีผู้บังคับบัญชา ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ 2. กรณีเป็นเหตุที่รับแจ้งกับสายด่วน 191 จะต้องรายงานเหตุให้ ศูนย์	ทุกครั้ง เมื่อมีการ รับแจ้ง เหตุ	เจ้าหน้าที่ สื่อสาร เหว และ นายตำรวจ ชั้นผู้ใหญ่

					191 จังหวัด ร้อยเอ็ดทราบ		
งานจราจร							
1	การกวดขันวินัยจราจร	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือการทำให้รับโทษน้อยลง	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพ การแก้ไขปัญหำการจราจรจาก โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม	1. สร้างช่องทางร้องเรียน บนเว็บไซต์ของสถานีตำรวจ 2. รำยงานผลการดำเนินการให้ผู้แจ้งเหตุทราบถึงผลการดำเนินการ	ทุกครั้ง เมื่อมีการตรวจพบการร้องเรียน	ผู้บังคับบัญชาสายงานจราจร
2	การตั้งด่านกวดขันวินัย จราจร	ผู้ประกอบการซึ่งทำผิดวินัยจราจรมักจะมอบของขวัญหรือสินน้ำใจให้บริเวณด่านตรวจซึ่งกวดขันวินัยจราจร	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	มาตรการการประชาสัมพันธ์นโยบาย No gift policy	ติดตั้งป้ายตามนโยบาย No gift policy บริเวณจุดกวดขันวินัยจราจร	ก่อน 31 ม.ค. 68	จราจร ประจำผลัดที่ กวดขันวินัย จราจร
3	การยื่นคำร้อง ขอใช้พื้นที่ถนน	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการ ขอรับบริการ	ความเสี่ยงระดับ ต่ำ	จัดทำคู่มือการให้บริการประชาชนในรูปแบบเข้าใจง่าย	ติดคู่มือการให้บริการประชาชน บริเวณจุดให้บริการและเว็บไซต์ ของสถานีตำรวจ	ทุกครั้ง เมื่อมีการ จับกุม	จราจร ประจำผลัด ที่จับกุม

	การพิจารณาอนุมัติ คำร้อง	เจ้าหน้าที่เรียกรับ สินบนเพื่อ อำนวยความ สะดวกในการ ขอรับบริการ		จัดทำคู่มือการให้บริการ ประชาชนในรูปแบบเข้าใจง่าย	ติดคู่มือการ ให้บริการ ประชาชน บริเวณจุด ให้บริการและ เว็บไซต์ ของ สถานีตำรวจ	ทุกครั้ง เมื่อ มีการ จับกุม	เจ้าหน้าที่ สื่อสารเวร และเวร นายตำรวจ ชั้นผู้ใหญ่
4	การยื่นคำร้องขอให้ จราจร อำนวยความสะดวก สะดวกเส้นทาง	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการ ขอรับบริการ	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	จัดทำคู่มือการให้บริการ ประชาชนในรูปแบบเข้าใจง่าย	ติดคู่มือการให้บริ การประชาชน บริเวณจุด ให้บริการและ เว็บไซต์ ของ สถานีตำรวจ	1-31 ม.ค. 68	งานส่งกำลัง บำรุงและ งาน สารสนเทศ
5	การพิจารณาอนุมัติคำร้อง	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการ ขอรับบริการ	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	จัดทำคู่มือการให้บริการ ประชาชนในรูปแบบเข้าใจง่าย	ติดคู่มือการให้บริ การประชาชน บริเวณจุด ให้บริการและ เว็บไซต์ ของ สถานีตำรวจ	1-31 ม.ค. 68	งานส่งกำลัง บำรุงและ งาน สารสนเทศ
งานสืบสวน							
1	การจับกุมผู้ต้องหา	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลก กับ การ ไม่จับกุมดำเนินคดี หรือการ ทำให้รับ โทษ น้อยลง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการตาม พ.ร.บ. ป้องกัน และปราบปราม การทรมาน และ การ กระทำให้บุคคลสูญ หาย	มีการบันทึก video ขั้นตอน การ จับกุมตัว ผู้ต้องหา	ทุกครั้ง เมื่อ มีการ จับกุม	ร้อยเวร 40 ประจำ ผลัดที่ จับกุม

					ตลอดเวลาจนถึง การส่งตัวให้แก่ พนักงานสอบสวน		
2	การควบคุมตัวผู้ต้องหา ในขณะที่ สืบสวนหา ข้อเท็จจริง	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลก กับ การ ไม่จับกุมดำเนินคดี หรือการ ทำให้รับ โทษ น้อยลง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการตาม พ.ร.บ. ป้องกัน และปราบปราม การทรมาน และ การ กระทำให้บุคคลสูญ หาย	มีการบันทึก video ขั้นตอน การ จับกุมตัว ผู้ต้องหา ตลอดเวลาจนถึง การส่งตัวให้แก่ พนักงานสอบสวน	ทุกครั้ง เมื่อ มีการ จับกุม	ร้อยละ 40 ประจำ ผลัดที่ จับกุม
3	การทำบันทึกจับกุมและนำ ตัว ผู้ต้องหาส่งพนักงาน สอบสวน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลก กับ การ ไม่จับกุมดำเนินคดี หรือการ ทำให้รับ โทษ น้อยลง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการตาม พ.ร.บ. ป้องกัน และปราบปราม การทรมาน และ การ กระทำให้บุคคลสูญ หาย	มีการบันทึก video ขั้นตอน การ จับกุมตัว ผู้ต้องหา ตลอดเวลาจนถึง การส่งตัวให้แก่ พนักงานสอบสวน	ทุกครั้ง เมื่อ มีการ จับกุม	ร้อยละ 40 ประจำ ผลัดที่ จับกุม
งานสอบสวน							
1	รวบรวมพยานหลักฐาน ที่ เกี่ยวข้องกับคำเสนอ ความเห็น สำนวนการ สอบสวน	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลก กับการไม่ดำเนินคดีหรือการ ทำให้รับโทษน้อยลง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานยุติธรรมในขั้นตอน การสอบสวน	1. มีหน่วยงาน ยุติธรรมมาร่วม รับฟัง การ สอบสวนเช่น นายอาสา , อัยการ หรือฝ่าย	ทุกครั้งที่มี การ สอบสวน	ร้อยละ 30 และงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ

					ปกครอง เป็นต้น 2. เพิ่มช่องทาง ร้องเรียน เจ้าหน้าที่ ตำรวจ ลงบนเว็บไซต์ของ สถานี ตำรวจ		
2	การเสนอความเห็นการ สอบสวนเพื่อชี้แจง ประมาทในคดี จราจร	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อแลก กับการไม่ดำเนินคดีหรือการ ทำให้รับโทษน้อยลง	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานยุติธรรมในขั้นตอน การสอบสวน	1. มีหน่วยงาน ยุติธรรมมาร่วม รับฟัง การ สอบสวนเช่น ทนายอาสา , อัยการ หรือฝ่าย ปกครอง เป็นต้น 2. เพิ่มช่องทาง ร้องเรียน เจ้าหน้าที่ ตำรวจ ลงบนเว็บไซต์ของ สถานี ตำรวจ	ทุกครั้งที่มีการ สอบสวน	ร้อยละ 30 และงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ
3	การประกันตัวผู้ต้องหา	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อ อำนวยความสะดวกในการ ขอประกันตัว	ความเสี่ยง ระดับ ต่ำ	มาตรการสร้างความรู้ความ เข้าใจในขั้นตอนการให้บริการ ประชาชนด้านประกันตัว	ติดคู่มือการ ให้บริการประจำ ชน บริเวณจุด ให้บริการและ เว็บไซต์ของ สถานีตำรวจ	ก่อน 31 ม.ค. 68	งาน เทคโนโลยี สำ รสนเทศ

พ.ต.อ.



(วัชรินทร์ สัตยาคุณ)

ผกก.สภ.บ้านบัวขาว